



## ПРЕСС-РЕЛИЗ

### Пресс-служба

ПАО «Энел Россия»  
Павловская, 7, стр. 1,  
Москва, Россия  
Т +7(495) 539 31 31  
EnelRussiaPressOffice@enel.com

enel.ru

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ПАО «ЭНЕЛ РОССИЯ» НА 2021-2023 ГГ.: ГОТОВНОСТЬ К РОСТУ ПОСЛЕ ПРОХОЖДЕНИЯ ПОВОРОТНОГО 2021 ГОДА

- Стратегический план ПАО «Энел Россия» на 2021-2023 гг. составлен на основе обновлённого макроэкономического и рыночного прогноза в условиях «новой нормальности»
- Пандемия коронавируса оказала различное влияние на операционную деятельность Компании и на строительство новых объектов. Несмотря на все сложности, нам удалось достичь прогресса в реализации проектов в сфере возобновляемой энергетики и модернизации
- 2021 год станет для Компании поворотной точкой переходного периода, после которого ожидается, что финансовые показатели вновь перейдут к росту, как только проекты в сфере возобновляемой энергии и модернизации оборудования будут введены в эксплуатацию
- Стратегический план ПАО «Энел Россия» нацелен на нахождение баланса между возможностями роста, финансовой устойчивостью бизнеса и вознаграждением акционеров. Учитывая период стратегического репозиционирования в 2021 году, Компания переносит ранее запланированное на 2021 год распределение дивидендов в размере 3 млрд. руб. на 2023 год, что означает повышенную доходность для акционеров в 2023 году

Финансовые показатели					
Цели	2020	2021	2022	2023	2020-23 CAGR
EBITDA (млрд. руб.)	9,9*	7,5	10,6	12,4	+7,7%
Чистая прибыль от обычных видов деятельности (млрд.руб.)	4,6*	3,0	3,3	3,9	-5,2%
<b>Вознаграждение акционеров</b>					
Дивиденды, выплаченные в течение года (млрд. руб.)	3,0	-	3,0	5,2	-

\*Предварительные финансовые данные по внутренним стандартам бухгалтерского учета



<b>Дивиденды на одну акцию (руб.)</b>	0,085	-	0,085	0,146	-
---------------------------------------	-------	---	-------	-------	---

**Стефан Звегинцов**, Генеральный директор ПАО «Энел Россия», прокомментировал: «На протяжении 2020 года основными приоритетами Энел Россия являлись обеспечение непрерывности бизнес-процессов и реализация проектов по строительству ветропарков, с учетом особого внимания к трансформации бизнеса, повышению операционной эффективности и вознаграждению акционеров. Представленный сегодня Стратегический план основан на обновленных рыночных сценариях в условиях «новой нормальности», что создает для нас дополнительные вызовы в 2021 году, который и так является поворотной точкой переходного периода Компании. Это заставляет нас пересмотреть бизнес-подход с целью достижения необходимого баланса между всеми стратегическими направлениями. В этой связи мы предлагаем перенести запланированное распределение фиксированных дивидендов с 2021 на 2023 год, что в свою очередь предоставит повышенное вознаграждение для акционеров в 2023 году».

**Москва, 17 февраля 2021 г.** – ПАО «Энел Россия» (далее – Компания) представляет финансовому сообществу и СМИ Стратегический план на 2021-2023 гг.

#### **Основные факторы и события 2020 года**

В прошедшем году ПАО «Энел Россия» столкнулось с пандемией COVID-19, которая создала серьезные вызовы и заставила работать в совершенно иных условиях по сравнению с предыдущими годами. Компанией был реализован комплекс мер по борьбе с пандемией коронавируса, которые позволили нивелировать влияние COVID-19 на ежедневную производственную деятельность на наших газовых электростанциях.

В то же время на строительство наших ветропарков оказал влияние ряд обстоятельств «форс-мажора», вызванных распространением пандемии коронавируса.

Положительной новостью является то, что проекты по модернизации оборудования газовых электростанций продвигаются в соответствии с заявленным графиком.

Компания рассматривает отдельно каждую предоставленную возможность участия в новых тендерах, уделяя особое внимание критериям соответствия «низкому углеродную следу» и «высокой эффективности».

#### **Ключевые направления стратегического репозиционирования на 2021-2023 гг.**

ПАО «Энел Россия» подтверждает свою долгосрочную стратегию, направленную на достижение баланса интересов внутренних и внешних заинтересованных сторон с точки зрения поиска возможностей роста, финансовой устойчивости бизнеса и вознаграждения акционеров.

- **Трансформация в сторону более устойчивого портфеля генерации:** 1 июля 2020 г. Компания завершила процесс продажи Рефтинской ГРЭС. Имущество электростанции полностью перешло к новому владельцу, а также была получена оставшаяся выплата фиксированного компонента в размере 4 млрд. руб. На протяжении всего 2020 года продолжались активные работы на Азовском и Кольском ветропарках, при этом строительство первого из них было завершено к концу 2020 года, несмотря на все возникшие трудности.



- **Акцент на модернизацию оборудования газовых электростанций:** На протяжении года Компания реализовывала проекты по улучшению производственных показателей своих активов. Важные ремонтные работы были успешно реализованы на блоках ПГУ Среднеуральской и Невинномысской ГРЭС. Кроме того, был достигнут значительный прогресс по одному из четырех проектов Компании в сфере программы модернизации: замена турбины и котла на Невинномысской ГРЭС, проект, завершение которого намечено на 2022 год.
- **Операционная эффективность:** Приоритет по достижению заявленных целей по операционной эффективности путем снижения постоянных затрат после продажи Рефтинской ГРЭС позволяет поддерживать рентабельность Компании в период трансформации ее профиля деятельности.
- **Вознаграждение акционеров:** В июле 2020 года Компания выплатила акционерам фиксированные дивиденды в размере 3 млрд. руб. в соответствии с ранее озвученным дивидендным подходом на период с 2020 по 2022 гг. В условиях «новой нормальности», Компания предложила перенести запланированное на 2021 год распределение фиксированных дивидендов в размере 3 млрд. руб. на 2023 год, дополнительно к выплате вознаграждения в размере 65% от чистой прибыли от обычных видов деятельности по результатам 2022 года.

Ключевые элементы нашей стратегии - **Диверсификация технологического профиля** в сторону снижения углеродного следа, а также **Обеспечение эффективности и надежности работы газовых станций** - направлены на достижение целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР): ЦУР 7 (Недорогостоящая и чистая энергия) и ЦУР 13 (Борьба с изменением климата). ПАО «Энел Россия» подтверждает свою приверженность также остальным ЦУР путем продвижения устойчивой бизнес-модели и применения практик устойчивого развития.

### **Новый Стратегический план на 2021-2023 гг.**

Основные изменения в части **установленной мощности**, отраженные в плане на 2021-2023 гг., включают в себя:

- Относительно тепловой генерации, помимо модернизации ПГУ Невинномысской ГРЭС, два блока Среднеуральской ГРЭС, включенные в программу модернизации с вводом в эксплуатацию за рамками данного плана, увеличат установленную мощность электростанции на 40 МВт.
- Относительно возобновляемых источников энергии, после наступления обстоятельств «форс-мажора» на стройплощадке Азовского ветропарка, признанных Наблюдательным Советом Совета Рынка, Компания планирует ввод ветроэлектростанции в коммерческую эксплуатацию в 2021 году (вместо 2020 года как планировалось ранее). Аналогичная ситуация складывается и со строительством ветропарка в Мурманской области, начало коммерческой эксплуатации которого теперь запланировано на 2022 год (вместо 2021 года как ожидалось ранее).
- Ввод в эксплуатацию Родниковской ВЭС установленной мощностью 71 МВт ожидается за рамками данного плана, и на сегодняшний день пандемия коронавируса не оказала влияния на этот проект.

Компания более консервативно подошла к обновлению своего предыдущего прогноза по энергетическому сектору и макроэкономическим тенденциям, учитывая падение спроса на



электроэнергию и снижение цен РСВ, а также волатильность роста ВВП и валютных курсов, имевших место в 2020 году.

В рамках текущего Стратегического плана Компания применила сдержанные оценки в части полезного отпуска электроэнергии газовыми электростанциями с постепенным увеличением отпуска ветроэнергетическими установками после их ввода в эксплуатацию, что в целом отражается в прогнозе умеренно положительного отпуска электроэнергии.

**Совокупные капитальные затраты на 2021-2023 гг. составляют 36,7 млрд. руб.**, что немного ниже по сравнению с прошлым планом (снижение на 7% с 39,4 млрд. руб. на 2020-2022 гг.), и включают в себя инициативы, являющиеся стратегическими для российской энергетической отрасли и ключевыми для Компании в рамках диверсификации активов после продажи угольной электростанции. Основной акцент сделан на завершение текущих проектов по строительству ветропарков, большинство из которых будет введено в эксплуатацию в рамках текущего Стратегического плана, а также на модернизацию оборудования газовых электростанций, проекты, которые, в основном, будут завершены за пределами текущего плана. В частности:

- **Около 29,5 млрд. руб.** будут направлены на развитие активов, реализуя таким образом два основных стратегических направления, а именно: примерно 22,6 млрд. руб. - на проекты ветровой генерации и около 6,9 млрд. руб. - на модернизацию оборудования газовых электростанций;
- **Около 7,2 млрд. руб.** будут направлены на управление текущими активами, в основном, - на повышение операционной эффективности (5,1 млрд. руб.), охрану труда, безопасность и другие направления (1,5 млрд. руб.), а также экологические инициативы (0,6 млрд. руб.).

Принимая во внимание возросшую волатильность обменного курса, Компания в очередной раз подчеркивает важность хеджирования, которое традиционно применяет, и в рамках которого более 95% капитальных затрат привязаны к рублям.

Относительно **операционной эффективности**, ПАО «Энел Россия» рассчитывает продолжить работу по оптимизации затрат, чтобы сгладить снижение маржинальной прибыли в 2021 году и ускорить восстановление с 2022 года. Существенная часть таких инициатив связана с продолжающимися программами оптимизации производственной деятельности и цифровизации, а именно:

- Экономия на накладных расходах благодаря режиму удаленной работы
- Внедрение системы предиктивной аналитики и интеграции между системами для технических KPI (Key Performance Indicators, Ключевые показатели эффективности)
- Внедрение новой ERP-системы (Enterprise Resource Planning, Планирование ресурсов предприятия) для более эффективного процесса управления
- Модернизация внутренней системы электронного документооборота для оптимизации рабочего процесса

Ожидается, что показатель **ЕБИТДА** достигнет уровня **12,4 млрд. руб.** в 2023 году, увеличиваясь в среднем на 29% в пределах планового периода с 7,5 млрд. руб., запланированных на 2021 год. Примечательно, что влияние проектов в сфере возобновляемой энергетики на показатель ЕБИТДА будет на уровне 39% к концу рассматриваемого в Стратегическом плане периода. Структурное изменение валовой прибыли и ЕБИТДА, которое будет обеспечено за счет увеличения платежей за поставку мощности ветропарков (ДПМ ВИЭ) в рамках рассматриваемого периода вслед за



окончанием старой программы тепловых ДПМ в 2020 году, в результате приведет к более устойчивой структуре генерации.

**Чистая прибыль** ожидается на уровне **3,9 млрд. руб.** в 2023 году со среднегодовым темпом роста 15% по сравнению с прогнозируемым показателем 3 млрд. руб. в 2021 году, несмотря на рост финансовых затрат, связанных со строительством ветропарков.

**Чистый долг** продолжит постепенно увеличиваться по мере инвестирования в текущие проекты и достигнет примерно **42,2 млрд. руб.** в 2023 году. Наибольший рост запланирован на 2021 год, когда чистый долг вырастет до 30,5 млрд. руб., в основном по причине необходимости ускорения инвестиций для поддержки трансформации бизнес-портфеля Компании.

### **Создание ценности для акционеров**

План ПАО «Энел Россия» основан на балансе между финансовой устойчивостью бизнеса, возможностями роста и прогнозируемым вознаграждением акционеров. Принимая во внимание ситуацию «форс-мажора», официально признанную на одном из наших проектов, а также неблагоприятные рыночные условия на протяжении 2020 года, основной задачей на 2021 год является сохранение финансовой стабильности. Компания подтверждает распределение дивидендов в размере 3 млрд. руб. по итогам 2020 года, но осуществит это в 2023 году вместо 2021 года.

Ответственность перед нашими акционерами и инвесторами продолжает оставаться одним из наших главных приоритетов. После прохождения поворотного 2021 года, периода стратегического репозиционирования и волатильности доходов, мы планируем распределить в 2022 году дивиденды в размере 3 млрд. руб. по результатам 2021 года и порядка 5,2 млрд. руб. в 2023 году, что включает в себя 65% от чистой прибыли 2022 года и фиксированные дивиденды в размере 3 млрд. руб., перенесенные с 2021 года, в результате чего дивиденды на акцию вырастут почти до 0,15 руб.

### **ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

Данный пресс-релиз содержит определенные заявления, которые не являются финансовыми результатами деятельности компании, а также не представляют собой информацию о совершившемся историческом факте («заявления прогнозного характера»). Эти заявления прогнозного характера основаны на текущих ожиданиях и прогнозах Компании ПАО «Энел Россия» относительно будущих событий. В связи с тем, что такого рода заявления подвержены риску влияния внешних факторов и подразумевают неопределенность, фактические цифры могут существенно отличаться от тех, которые излагаются или подразумеваются в данном пресс-релизе. Это связано с целым рядом различных факторов, на многие из которых ПАО «Энел Россия» не способна оказать воздействие и дать им точную оценку. В том числе, к таким факторам относятся изменения в нормативно-правовой базе, события на рынке, колебания цен, доступность топливных ресурсов и пр. Компания призывает вас не полагаться без должных оснований на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, которые сделаны исходя из текущей ситуации на дату пресс-релиза. ПАО «Энел Россия» не берет на себя никаких обязательств по публикации пересмотренных или обновленных прогнозных заявлений, которые учитывали бы события или обстоятельства, произошедшие после момента выпуска настоящего пресс-релиза.

### **О компании ПАО «Энел Россия»**

ПАО «Энел Россия» входит в Группу Enel. Производственными филиалами ПАО «Энел Россия» являются три газовые станции: Конаковская ГРЭС, Невинномысская ГРЭС и Среднеуральская ГРЭС. Общая установленная мощность Общества составляет 5 628,7 МВт по выработке электроэнергии и 2 032 Гкал/ч по выработке тепла. Помимо этого, ПАО «Энел Россия» реализует три проекта в сфере ветрогенерации: Азовская ВЭС (90 МВт), Кольская ВЭС (201 МВт), Родниковская ВЭС (71 МВт). Уставный капитал ПАО «Энел Россия» составляет 35 371 898 370 рублей и разделен на обыкновенные акции номиналом 1 рубль. Доля Enel SpA в уставном капитале компании – 56,43%, доля PFR Partners Fund I Limited – 7,4%, РФПИ



Управление Инвестициями-8 – 5,54%, доля прочих миноритарных акционеров – 30,63%. Акции ПАО «Энел Россия» включены в котировальный список первого уровня ПАО «Московская биржа».

Компания была зарегистрирована в г. Екатеринбурге 27 октября 2004 г. под наименованием ОАО «ОГК-5». 7 июля 2009 года решением Годового общего собрания акционеров Общество переименовано в ОАО «Энел ОГК-5», а 8 августа 2014 года ИФНС России зарегистрировала новую версию устава компании с фирменным наименованием ОАО «Энел Россия». 25 июня 2015 года компания сменила свою организационно-правовую форму и была переименована в ПАО «Энел Россия».

Следите за новостями компании в социальных сетях [Facebook](#), [Instagram](#), [Twitter](#) и [YouTube](#)